



Good Food, Good Life

148^e Assemblée générale
ordinnaire de Nestlé S.A.



Disclaimer

This presentation contains forward looking statements which reflect Management's current views and estimates. The forward looking statements involve certain risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward looking statements. Potential risks and uncertainties include such factors as general economic conditions, foreign exchange fluctuations, competitive product and pricing pressures and regulatory developments.

Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

Solide performance

4,5%

Croissance
organique

15,3%

Marge opérationnelle
courante

+30

points de base
à taux de change constants

+4,4%

Bénéfice récurrent
par action
à taux de change constants



Nutrition Santé Bien-être

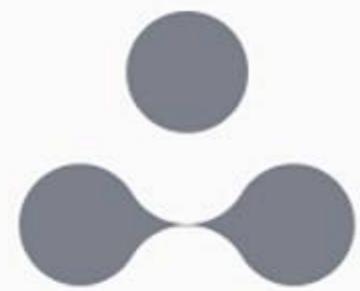






Nestlé
Health
Science

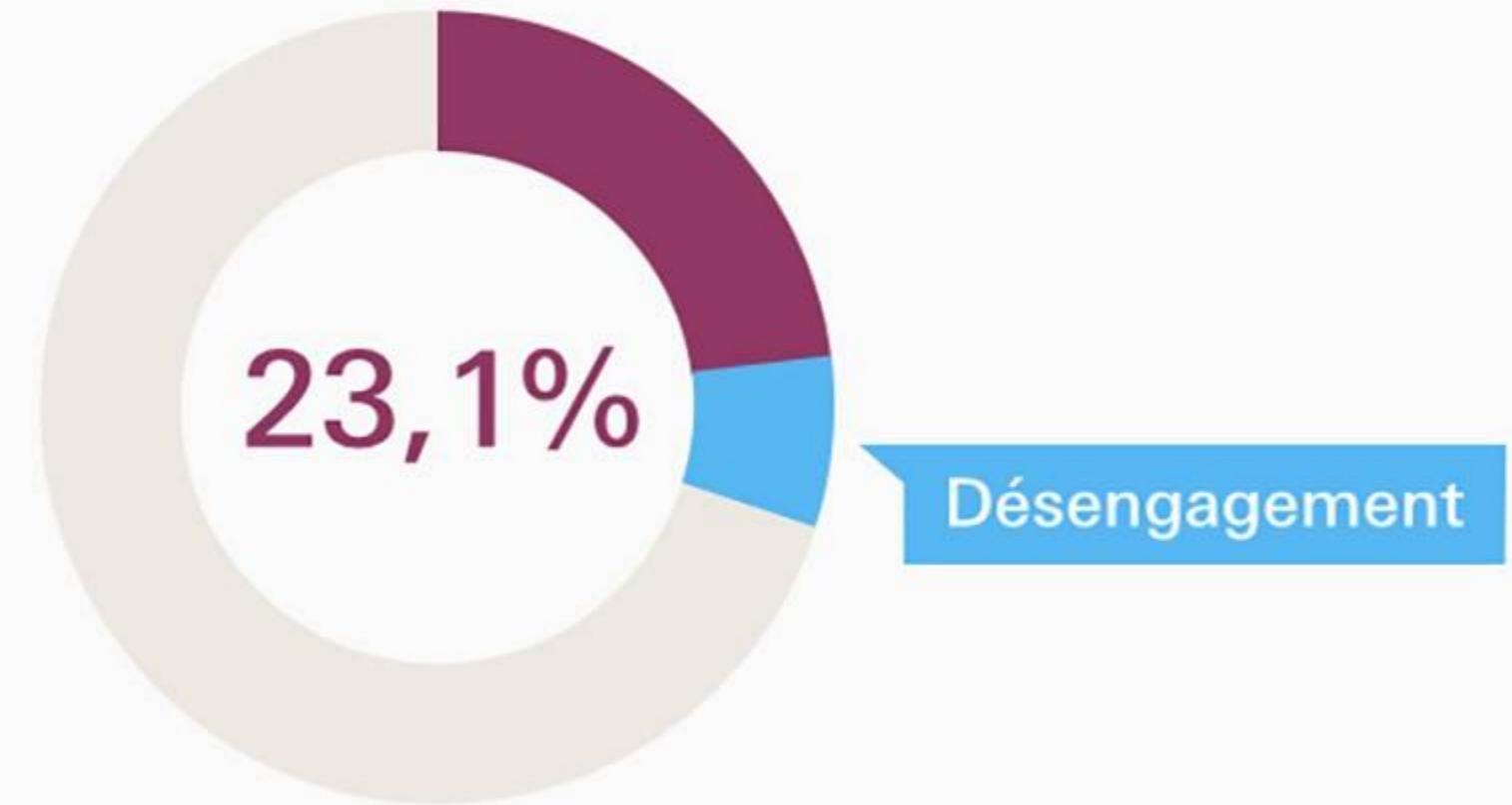




Nestlé
Skin
Health



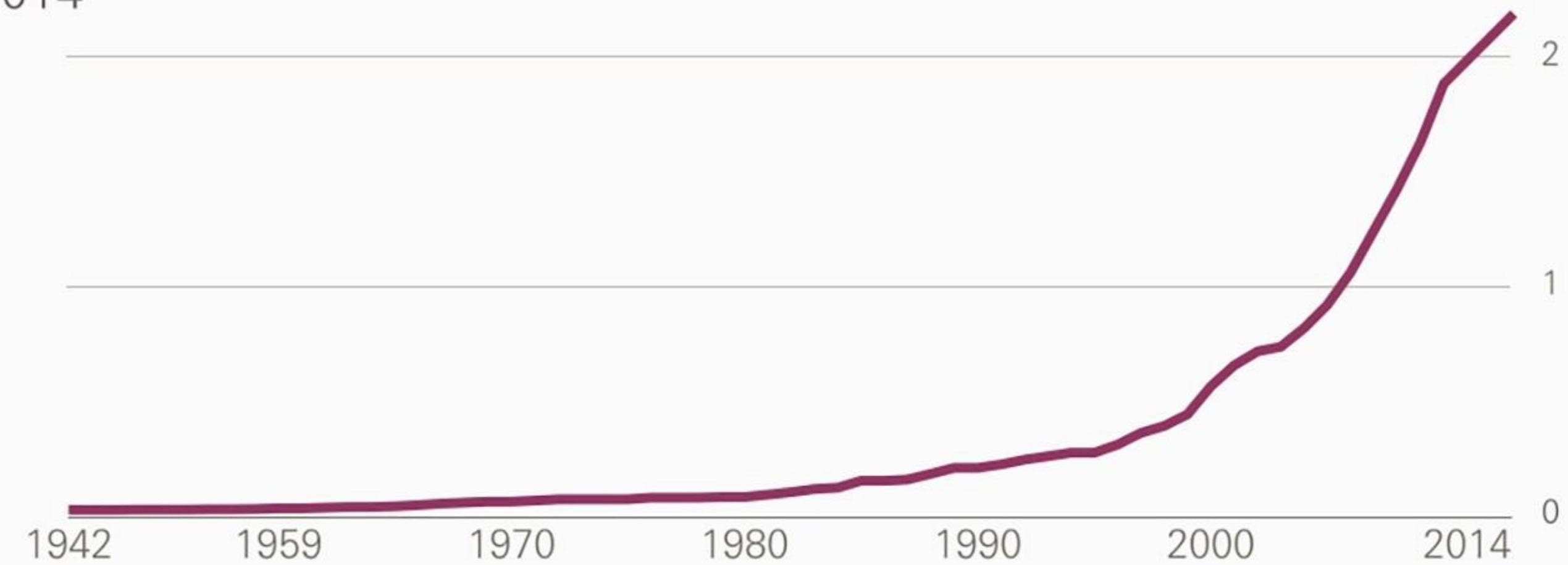
Participation de Nestlé dans L'Oréal



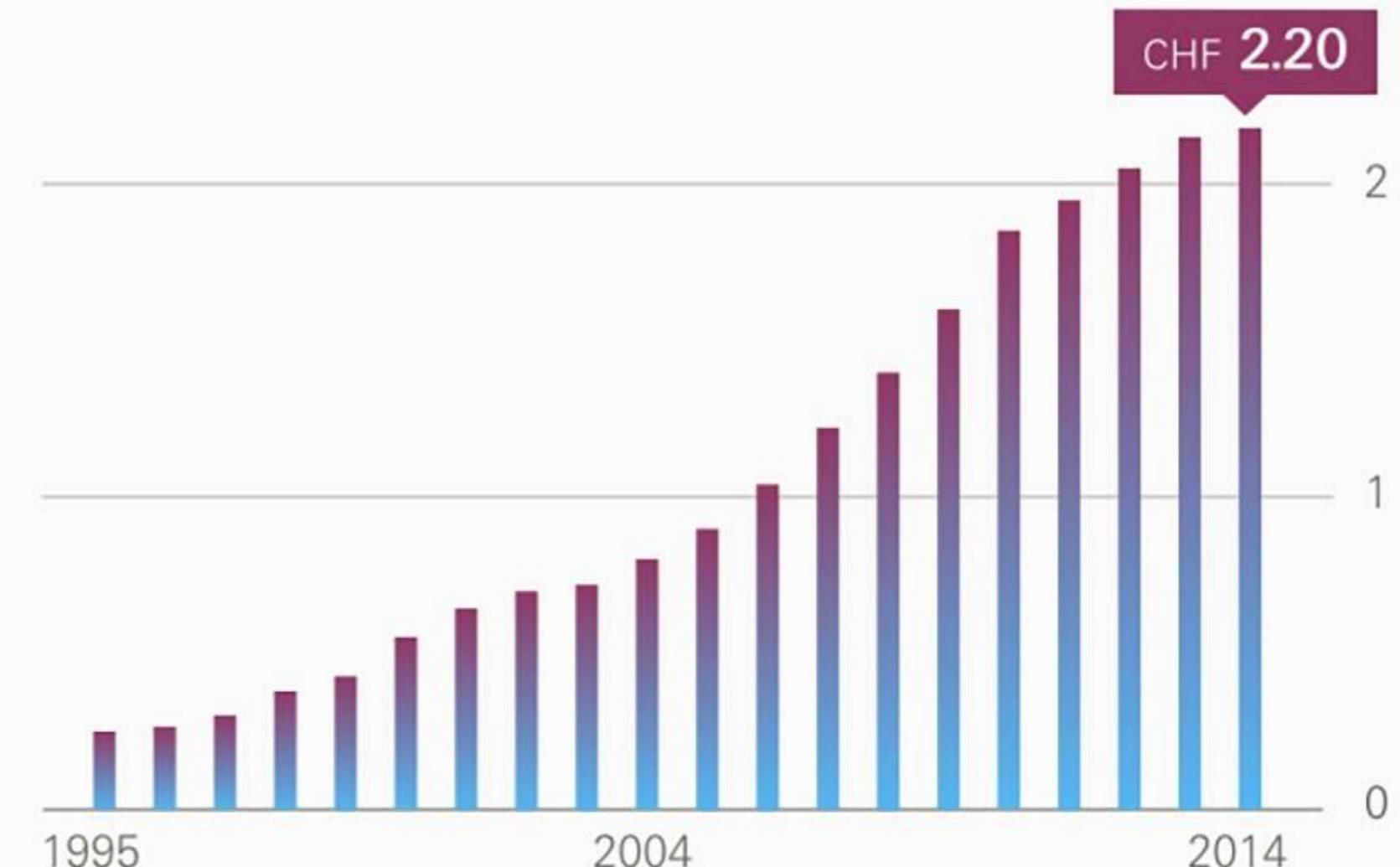
Proposition de dividende

CHF **2.20**
par action

Evolution du dividende depuis 1942 à 2014



Evolution du dividende de 1995 à 2014



Rendement moyen pour les actionnaires depuis 1997



Paul Bulcke

Administrateur délégué de Nestlé S.A.



Chiffre
d'affaires

CHF
91,6
milliards

Croissance
organique

4,5%

Marge
opérationnelle

+ 30
points
de base
à taux de
change
constants

Bénéfice
net

CHF
14,5
milliards

Bénéfice
par action

**CHF
4.54**

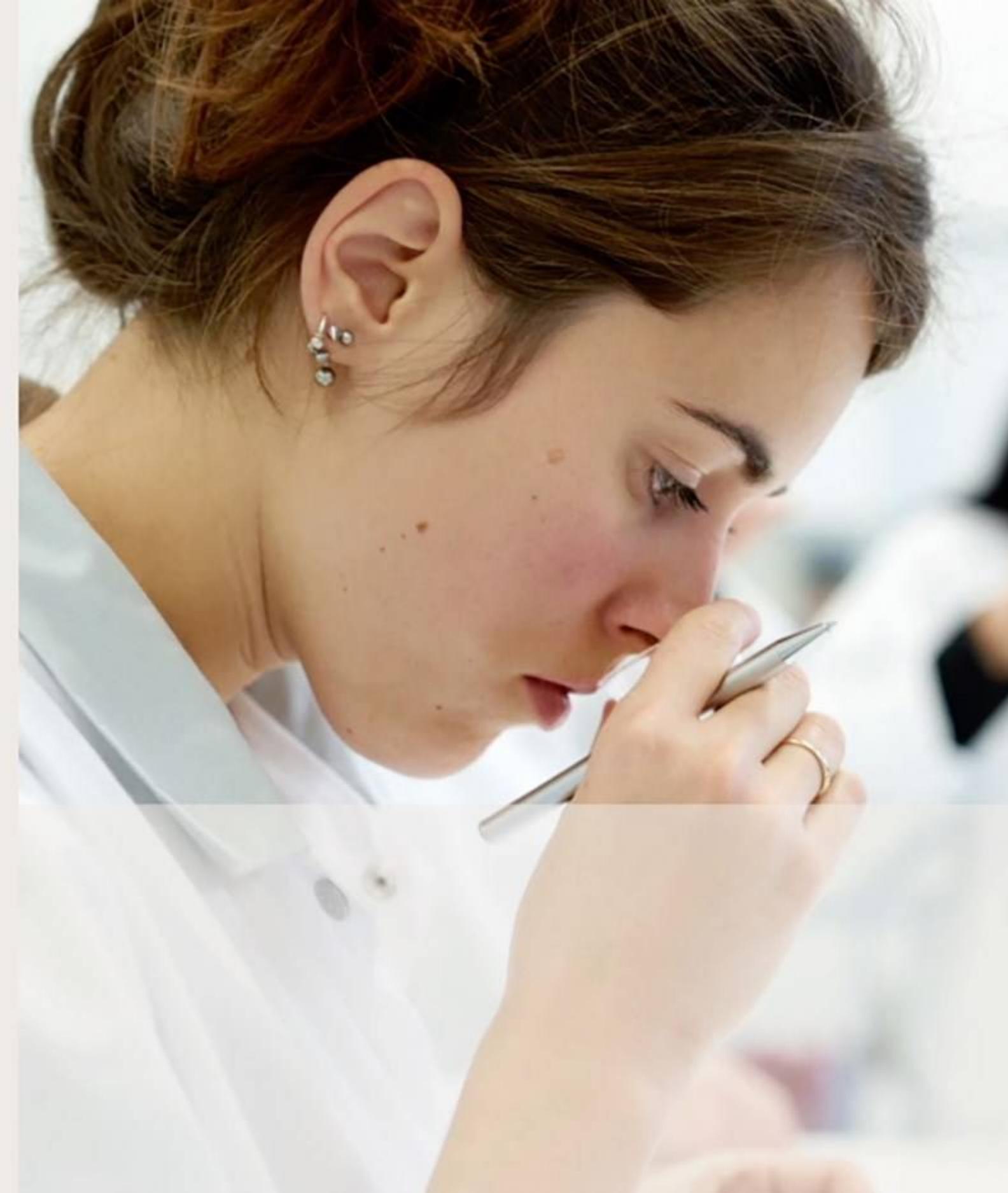








Le leader mondial de la Nutrition,
de la Santé et du Bien-être













タブレット
インがオシャレ!
機能が豊富!



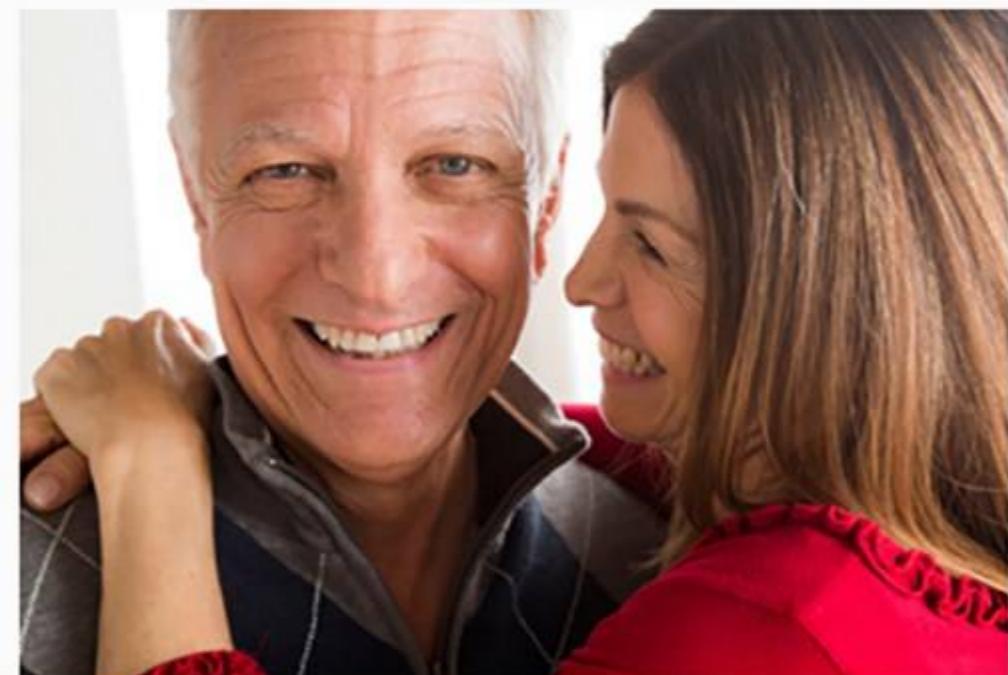
NestlēHealthScience

Proposer des thérapies nutritionnelles
pour la gestion de la santé individuelle



NestlēHealthScience

Consumer Care



Medical Nutrition



Novel Therapeutic Nutrition







Nestlé Skin Health

Offrir des solutions pour la santé de la peau,
issues de la recherche scientifique



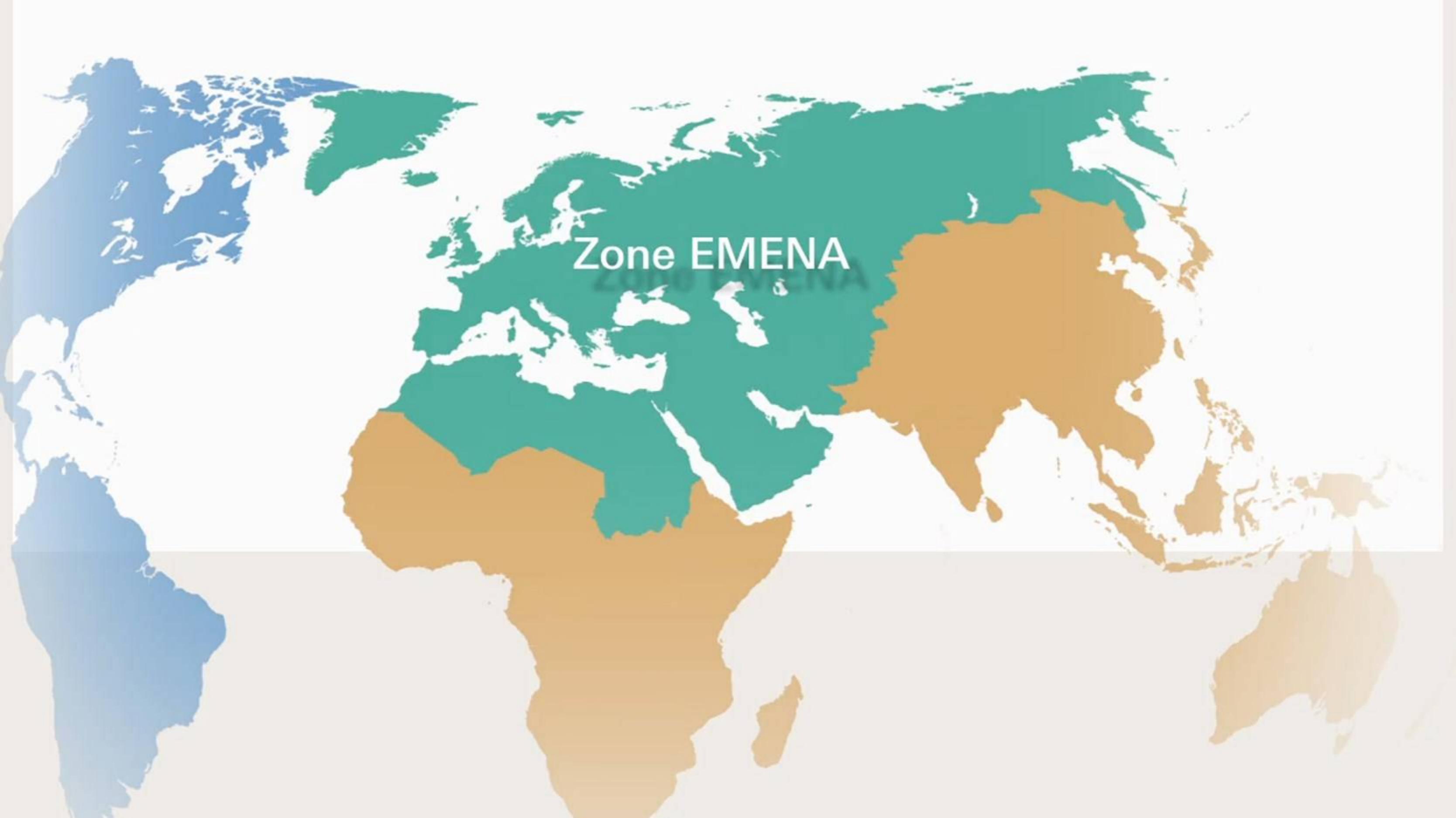


Business Excellence





GLOBE
ONE STEP AHEAD



Zone EMENA



Obtenir des résultats à court terme

Rester concentré sur le long terme







Nestlé

Le leader mondial
de la Nutrition, de la Santé
et du Bien- tre



Discours présidentiel

Peter Brabeck-Letmathe

Président du Conseil d'administration

Gouvernance des entreprises en Suisse

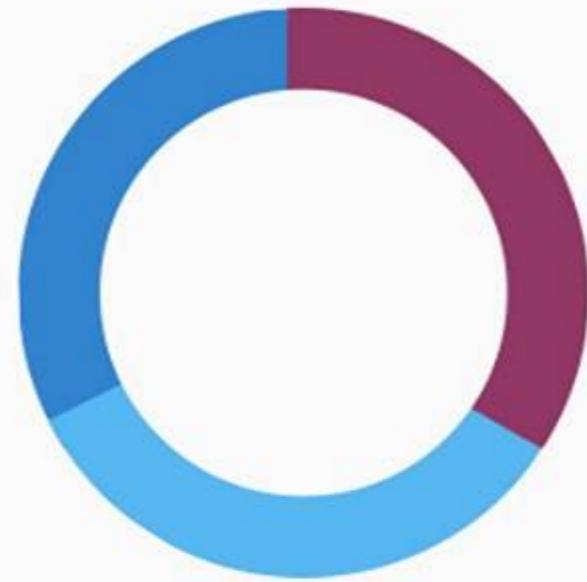
Election du Président du Conseil d'administration
et des membres du Comité de rémunération

Vote contraignant sur les rémunérations du Conseil
d'administration et de la Direction générale

Sanctions de violations par des peines privatives
de liberté pour les administrateurs

- I. Instabilité juridique de la gouvernance des entreprises en Suisse
- II. Diminution de la compétitivité de la Suisse
- III. Changement du comportement des consommateurs
Fusions dans l'industrie alimentaire

Répartition de l'actionnariat



1/3 Suisse

1/3 Etats-Unis et Angleterre

1/3 Reste du monde

Approbation en 2014 des nouveaux statuts

Statuts de Nestlé S.A.
Société fondée en 1866
Statuts modifiés par l'Assemblée générale ordinaire
du 10 avril 2014

Nestlé
Good Food, Good Life

Article 16 **Organisation du Conseil d'administration**

1 Le Conseil d'administration est un ou deux Vice-Présidents. Il désigne le Secrétaire et ses suppléants, qui peuvent être choisis hors du Conseil.
2 Le Conseil d'administration définit dans les limites de la loi et dans statut son organisation et règle la répartition de ses pouvoirs dans le Règlement d'organisation selon l'art. 19 al. 2.

Article 17 **Pouvoirs du Conseil d'administration**

Le Conseil d'administration dirige toutes les affaires de Nestlé en tant qu'elles ne sont pas réservées à l'Assemblée générale ou ne sont pas déléguées conformément au Règlement d'organisation selon l'art. 19 al. 2.

Article 18 **Attributions du Conseil d'administration**

Le Conseil d'administration a les attributions intrinsèques et inaliénables suivantes:
a) il exerce la haute direction de Nestlé, en particulier il gère, administre et surveille les affaires de Nestlé et établit les instructions nécessaires;
b) il fixe l'organisation dans le Règlement d'organisation selon l'art. 19 al. 2;
c) il fixe les principes de la comptabilité et du contrôle financier;
d) il nomme et révoque les personnes chargées de la gestion et confère le droit de signature aux personnes représentant Nestlé;
e) il exerce la haute surveillance sur les personnes chargées de la gestion de Nestlé pour s'assurer notamment qu'elles observent la loi, les statuts, les règlements et les instructions données;
f) il établit le rapport de gestion et le rapport de rémunération conformément aux dispositions légales;
g) il prépare les Assemblées générales et exécute ses décisions;
h) il détermine le mode de paiement du dividende;
i) il est autorisé à créer et supprimer des succursales; et
j) il informe le juge en cas de surendettement.

Vote prospectif sur les rémunérations



des 150 plus grandes
entreprises suisses

Etude fondation Ethos

Projet de réforme du droit des sociétés anonymes

I. Rendre impossible le vote prospectif

Projet de réforme du droit des sociétés anonymes

- I. Rendre impossible le vote prospectif
- II. Imposer un quota de femmes



Projet de réforme du droit des sociétés anonymes

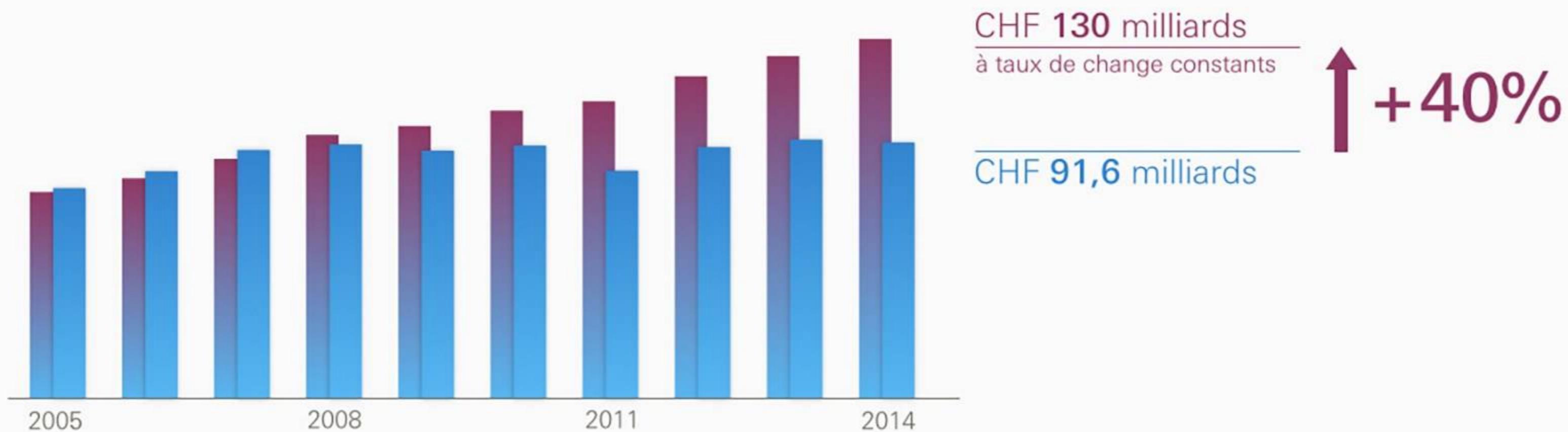
- I. Rendre impossible le vote prospectif
- II. Imposer un quota de femmes
- III. Introduire un droit spécial de procédure pour les actionnaires minoritaires

Compétitivité de la Suisse

Abandon du taux
de change minimum



Impact du taux de change sur le chiffre d'affaires



Diversification géographique
de nos activités

90%

de notre production globale
est vendu localement



Diversification géographique de nos activités

2%

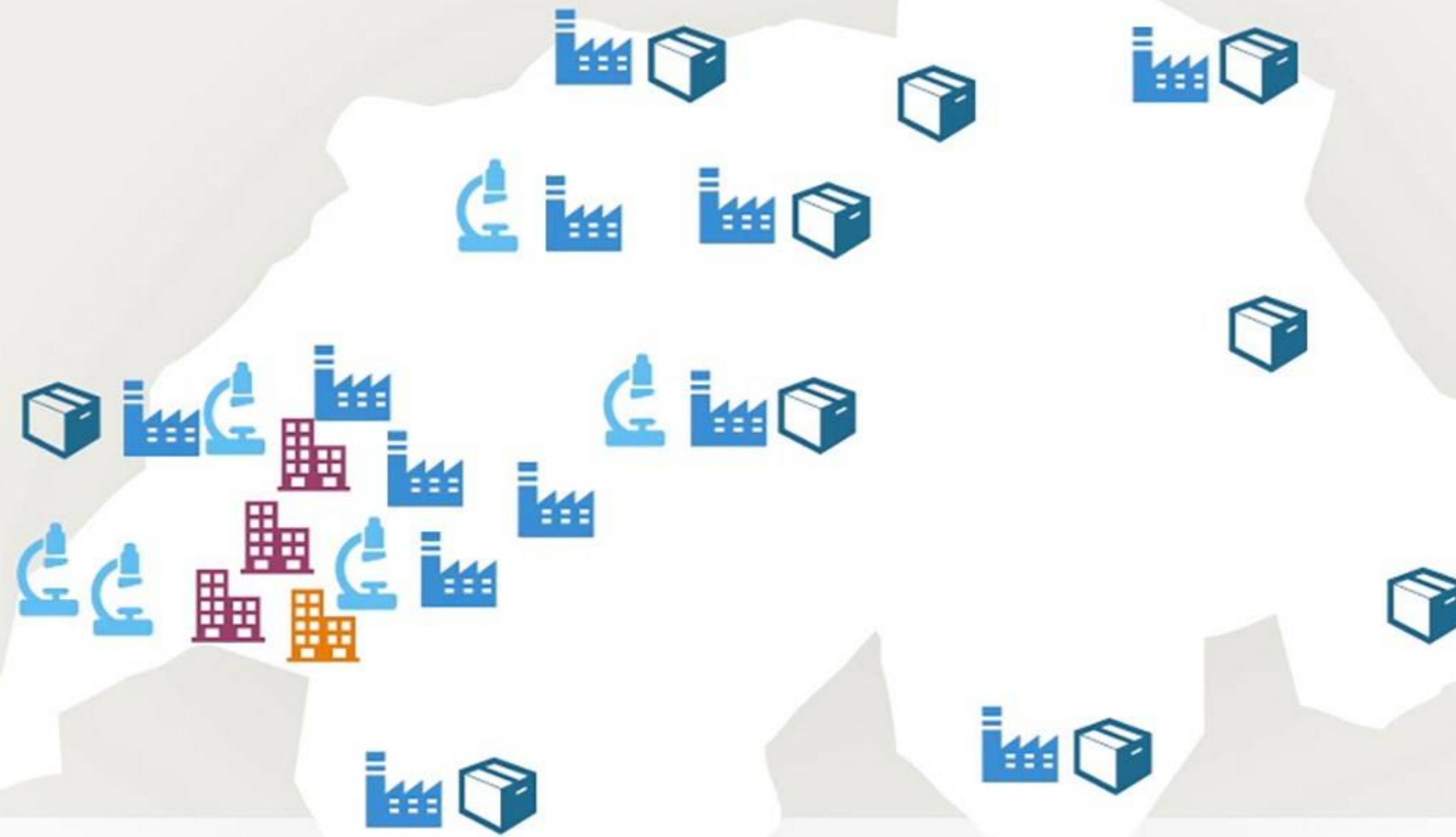
du chiffre d'affaires
global est réalisé en Suisse



Modèle Nestlé

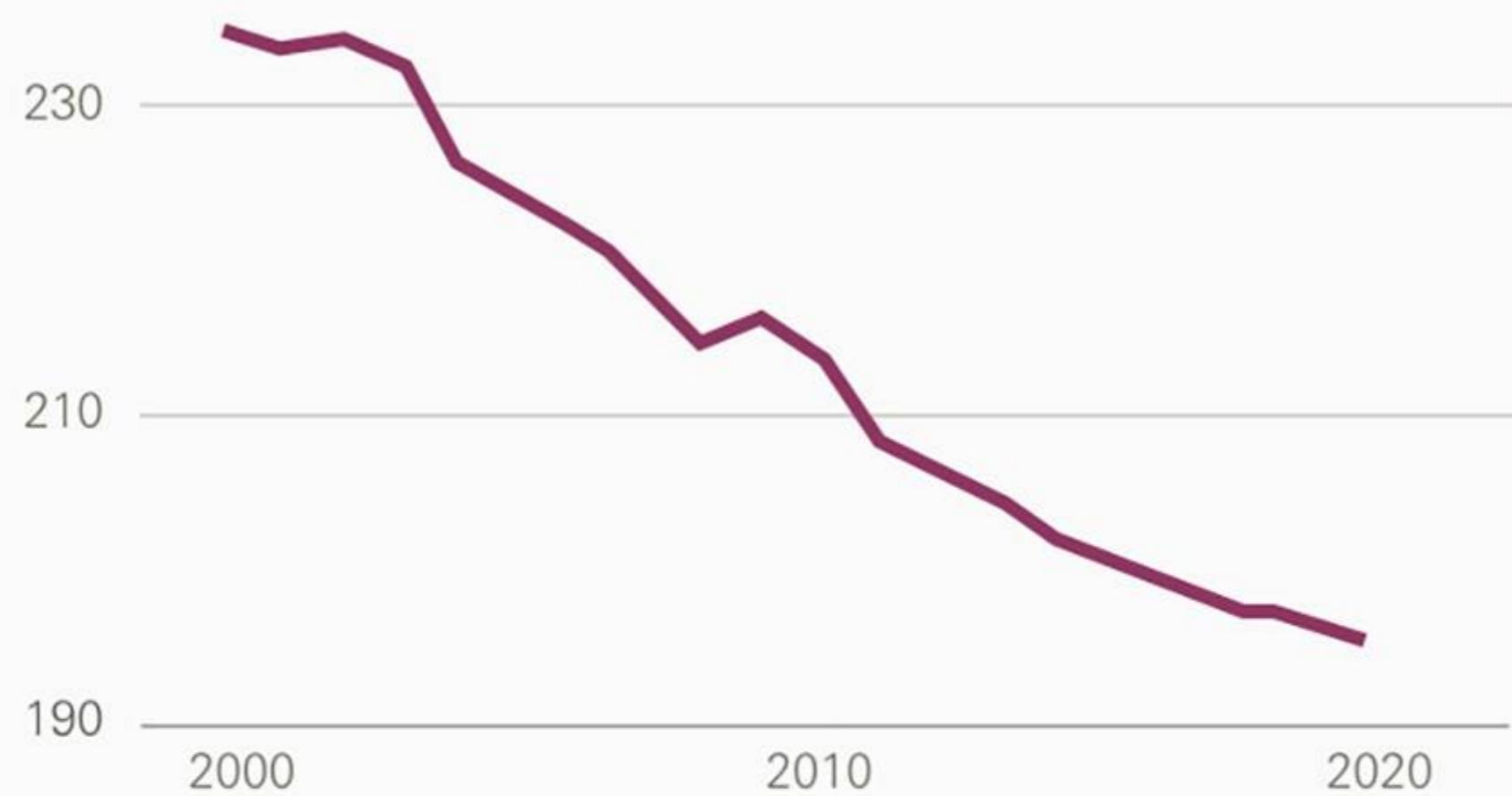


Croissance de **5 à 6%**
Amélioration des marges
opérationnelles
à taux de change constants



Consommation de produits alimentaires manufacturés aux Etats-Unis

en kilos par personne

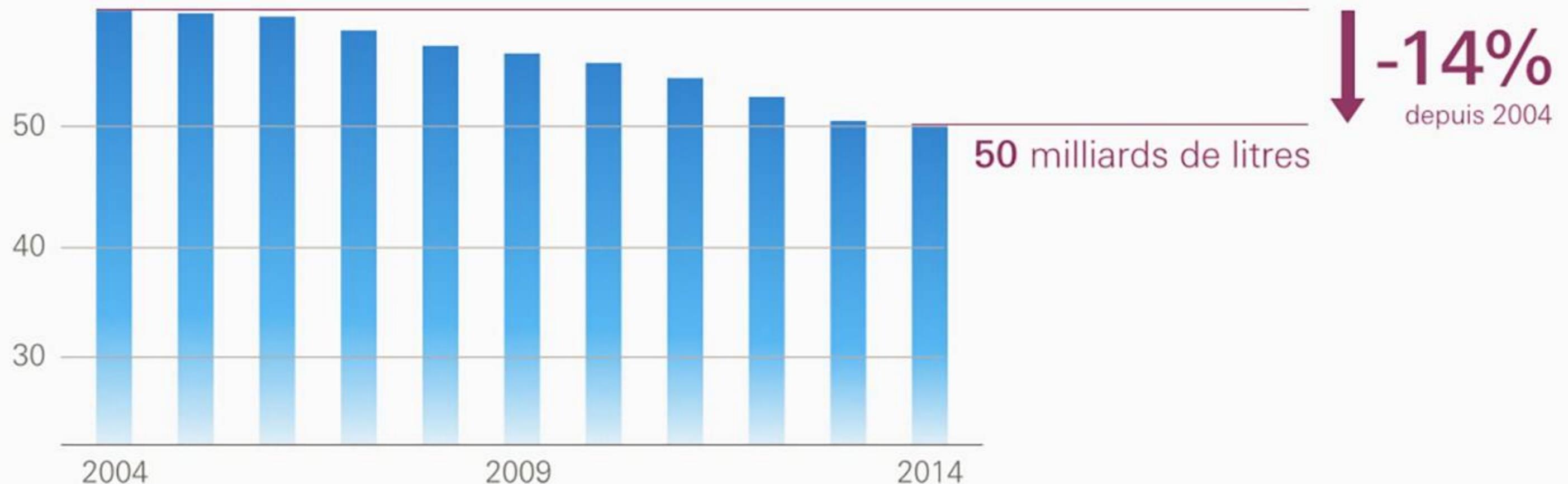


Dépenses mensuelles aux Etats-Unis

en milliards de US dollars



Consommation de boissons gazeuses sucrées aux USA



Nestlé Waters 3^e compagnie de boissons
non alcoolisées aux Etats-Unis





Fonds d'investissement

3G Capital



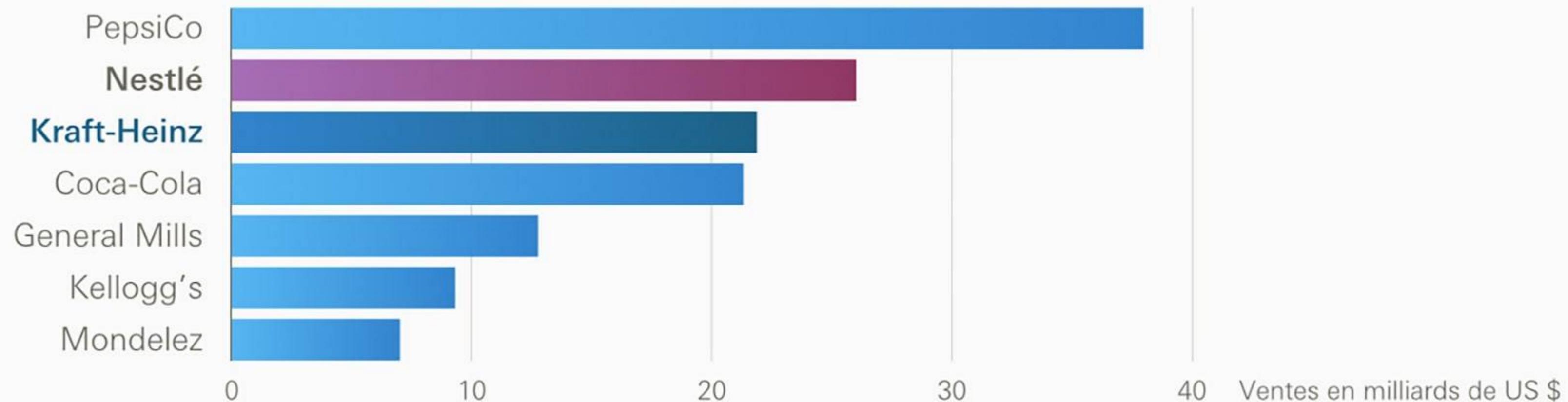
BERKSHIRE HATHAWAY INC.



Tim Hortons



Marché de l'alimentation et des boissons aux États-Unis



Fusion Mondelez-Douwe Egberts



Maintenir la position de leader



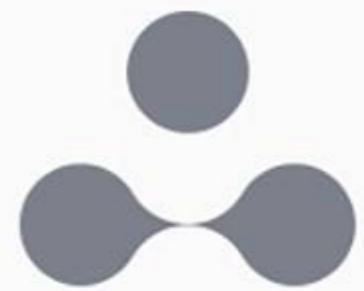
Ajustement du portefeuille des activités
Meilleure exploitation de notre taille
Principes de leadership et de management
Créer de la valeur pour nos actionnaires
en créant de la valeur pour la société





Nestlē
Health
Science





Nestlé
Skin
Health





Business
Excellence



Nestlé





Le leader mondial en
matière de Nutrition,
de Santé et de Bien-être

