

**Einladung
zur Generalversammlung 2017
der Nestlé AG**



Nestlé

15 Years

of Good Food, Good Life

**150. ordentliche Generalversammlung
Donnerstag, 6. April 2017 um 14.30 Uhr
in Beaulieu Lausanne,
Avenue des Bergières 10,
1004 Lausanne, Schweiz**

Zur Information



Inhaltsverzeichnis

Brief des Präsidenten	3
Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats	7
Zutrittskarten, Vollmachterteilung, Dokumentation	15

Zur Information

Brief des Präsidenten

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre

In einem von Deflation und tiefen Rohstoffpreisen geprägten Umfeld haben wir weiterhin auf Volumenwachstum gesetzt und internes Realwachstum am oberen Ende der Branche sowohl in den Schwellenmärkten als auch in den Industriestaaten erzielt. Dabei gelang es uns, die Margen und den nachhaltigen Gewinn je Aktie bei konstanten Wechselkursen zu verbessern.

Unsere kommende ordentliche Generalversammlung markiert einen Übergang. Am 27. Juni 2016 gab unser Verwaltungsrat seine Nachfolgepläne für den Präsidenten und den Delegierten des Verwaltungsrats bekannt, da ich im Einklang mit der Corporate Governance des Unternehmens nicht zur Wiederwahl zur Verfügung stehen werde. Nach 50 Jahren im Dienst von Nestlé – darunter 11 Jahre als Delegierter des Verwaltungsrats und 12 Jahre als Präsident – habe ich die Altersgrenze erreicht und werde alle meine Funktionen im Verwaltungsrat abgeben.

Der Verwaltungsrat hat entschieden, Herrn Paul Bulcke, der dem Unternehmen 38 Jahre gedient hat, davon 9 Jahre als Delegierter des Verwaltungsrats, zur Wahl als Verwaltungsratspräsidenten vorzuschlagen. Damit kommt ein Prozess zum Abschluss, den unser Verwaltungsrat vor über zwei Jahren eingeleitet hat und bei dem verschiedene Optionen evaluiert wurden. Um sich auf seine künftige Rolle als aktiver, nicht-exekutiver Präsident des Verwaltungsrats vorzubereiten und eine minimale Karenzzeit einzuhalten, ist Paul Bulcke Ende 2016 von seiner Position als CEO zurückgetreten. Unter seiner erfolgreichen Leitung erlebte Nestlé eine die Branche übertreffende Entwicklung und machte weitere Fortschritte auf ihrem Weg hin zum führenden Unternehmen für Nutrition, Gesundheit und Wellness.

Der Verwaltungsrat bestätigte die langfristige Ausrichtung von Nestlé als ein Nutrition, Gesundheit und Wellness Unternehmen und brachte seine Absicht zum Ausdruck, sowohl Nestlé Health Science als auch Nestlé Skin Health mit einer direkten Berichtslinie zum CEO in die Nestlé-Organisation zu integrieren.

Vor dem Hintergrund der erneuten Bekräftigung unserer langfristigen Strategie und der organisatorischen Integration ernannte der Verwaltungsrat Herrn Ulf Mark Schneider per 1. Januar 2017 zum CEO der Nestlé AG. Zudem schlägt er ihn zur Wahl in den Verwaltungsrat an der kommenden ordentlichen Generalversammlung vor. Ulf Mark Schneider, 51 Jahre alt und deutscher sowie amerikanischer Staatsbürger, war seit 2003 CEO der Fresenius Gruppe. Er besitzt einen Abschluss und einen Dokortitel der Universität St. Gallen sowie einen MBA der Harvard Business School. Sie werden die Gelegenheit haben, ihn an unserer Generalversammlung kennenzulernen.

Verstärkt durch Paul Bulcke, der über umfangreiche Erfahrung im Bereich der kurzlebigen Konsumgüter verfügt, ist das neue Team optimal gerüstet, um Nestlé's Entwicklung zum weltweit führenden Unternehmen für Nutrition, Gesundheit und Wellness zu beschleunigen und gleichzeitig die Werte und Prinzipien des Unternehmens zu fördern. Dank unserer hervorragenden Konzernleitung ist Nestlé bestens vorbereitet, um sich dem anhaltend schwierigen externen Umfeld zu stellen und sowohl ihre lang- als auch ihre kurzfristigen Leistungsziele zu erreichen.

Wie von unserer Corporate Governance vorgesehen, werden wir alle anderen Mitglieder des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtszeit zur Wiederwahl und den Präsidenten des Verwaltungsrats und die Mitglieder des Vergütungsausschusses zur Wahl vorschlagen, jeweils in getrennten Abstimmungen. Zudem haben Sie die Gelegenheit, unsere budgetierten Gesamtvergütungen für den Verwaltungsrat und die Konzernleitung zu genehmigen und sich rückwirkend über den Vergütungsbericht für das Jahr 2016 zu äussern.

Herr Henri de Castries wird im Falle seiner Wahl ab der ordentlichen Generalversammlung 2017 die Rolle des Lead Independent Director übernehmen. Zudem wird er dem Nominations- und Nachhaltigkeitsausschuss des Verwaltungsrats vorsitzen und diese Rolle von unserem langjährigen Vize-Präsidenten, Herrn Andreas Koopmann, übernehmen.

Als neues Mitglied des Verwaltungsrats schlagen wir Ihnen neben Ulf Mark Schneider Frau Ursula M. Burns, Präsidentin des Verwaltungsrats der Xerox Corporation seit 2010 und deren Chief Executive Officer von 2009 bis 2016 zur Wahl vor. Sie trat 1980 bei Xerox ein und stieg über Technik- und Produktionsfunktionen in Führungspositionen in Produktion, Operations und Produktentwicklung auf. Mit ihrer umfangreichen Erfahrung und Kompetenz in operationellen und Führungsbelangen in globalen Unternehmen und Technologien wird sie besonders die technologischen Kompetenzen des Verwaltungsrats bereichern.

Wie in unseren Statuten festgelegt, streben wir weiterhin nach langfristiger, nachhaltiger Wertschöpfung. Aus diesem Grund unterhalten wir einen aktiven Dialog mit unseren Aktionären und weiteren Anspruchsgruppen. Der Nominations- und Nachhaltigkeitsausschuss des Verwaltungsrats prüft regelmässig Massnahmen, die sicherstellen, dass unsere langfristige Strategie gemeinsame Wertschöpfung sowohl für unsere Aktionäre wie auch für die Gesellschaft als Ganzes erzielt. 2016 wurde Nestlé im Dow Jones Sustainability Index als Branchenführer anerkannt und erhielt von Capital Finance International die Auszeichnung für die beste Corporate Governance in der Schweiz.

Dieses Jahr begehen wir unsere 150. ordentliche Generalversammlung. Sie markiert den Schlusspunkt unseres Jubiläumsjahres, das geprägt war von Mitarbeiterfeiern und zu dessen Anlass das Buch «150 Jahre Nestlé. Ernährung, Gesundheit und Wohlbefinden. 1866–2016» publiziert wurde. Wir haben unser Begegnungs- und Erlebniszentrum *nest* eingeweiht, das am Standort der ursprünglichen Fabrik von Henri Nestlé in Vevey gebaut wurde. Ausserdem eröffneten wir das neue Alimenterium in Vevey, das sich als weltweit führendes Kompetenz- und Unterrichtszentrum für Nahrungsmittel und Ernährung etablieren soll. Zu guter Letzt stellten wir im Musée Jenisch in Vevey Werke aus der Nestlé Kunstsammlung aus.

2017 ist für unser Unternehmen ein wichtiges Jahr, in dem unsere neue Führung die Verantwortung übernimmt. Wir sind zuversichtlich, dass das neue Team die Umsetzung der vom Verwaltungsrat definierten langfristigen strategischen Ausrichtung von Nestlé sicherstellen wird. Wir danken Ihnen für Ihr fortwährendes Vertrauen in unser Unternehmen.

Ich freue mich, Sie am 6. April 2017 in Lausanne begrüßen zu dürfen.

Mit freundlichen Grüßen



Peter Brabeck-Letmathe
Präsident des Verwaltungsrats

Zur Information

Zur Information

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats

1 Geschäftsbericht 2016

1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2016; Berichte der Revisionsstelle

Antrag

Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2016

1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2016

Antrag

Zustimmung zum Vergütungsbericht 2016 (Konsultativabstimmung)

Erläuterungen

In Übereinstimmung mit den Statuten der Nestlé AG legt der Verwaltungsrat den Aktionären den Vergütungsbericht 2016 zur Konsultativabstimmung vor. Der Vergütungsbericht ist Teil des Berichts zur Corporate Governance, der im Geschäftsbericht enthalten ist. Er ist im Internet abrufbar (www.nestle.com/investors/publications) oder beim Aktienbüro in Cham erhältlich.

2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Antrag

Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Antrag

Verfügbare Gewinn gemäss Bilanz

Vortrag aus dem Jahr 2015	CHF	5 820 737 716
Gewinn des Geschäftsjahres 2016	CHF	6 448 462 989
	CHF	<u>12 269 200 705</u>

Beantragte Verwendung

Dividende für 2016, CHF 2.30 pro Aktie auf 3 112 160 000 Aktien ¹	CHF	<u>7 157 968 000</u>
Vortrag auf neue Rechnung	CHF	<u>5 111 232 705</u>

¹ Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (7. April 2017). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltene Aktien wird keine Dividende ausbezahlt. Der entsprechende Betrag wird der Spezialreserve zugewiesen.

Bei Annahme des vom Verwaltungsrat gestellten Antrags wird die Bruttodividende CHF 2.30 pro Aktie betragen. Nach Entrichtung der schweizerischen Verrechnungssteuer in Höhe von 35% verbleibt somit eine Nettodividende von CHF 1.4950 pro Aktie. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Dividende berechtigt, ist der 7. April 2017. Ab dem 10. April 2017 werden die Aktien ex-Dividende gehandelt. Die Nettodividende wird ab dem 12. April 2017 ausbezahlt.

4 Wahlen

4.1 Wiederwahlen in den Verwaltungsrat

Antrag

Individuelle Wiederwahl der Herren Paul Bulcke, Andreas Koopmann, Henri de Castries, Beat W. Hess, Renato Fassbind, Steven G. Hoch, von Frau Naina Lal Kidwai, Herrn Jean-Pierre Roth, Frau Ann M. Veneman, Frau Eva Cheng, Frau Ruth K. Oniang'ó und Herrn Patrick Aebischer als Mitglieder des Verwaltungsrats (je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterungen

An der ordentlichen Generalversammlung 2016 wählten die Aktionäre gemäss Statuten alle Mitglieder des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr. Die Amtsdauer aller Verwaltungsratsmitglieder läuft somit bei Abschluss der ordentlichen Generalversammlung vom 6. April 2017 ab. Infolge der im Organisationsreglement festgelegten Alterslimite steht Herr Peter Brabeck-Letmathe für eine Wiederwahl nicht zur Verfügung.

Der Verwaltungsrat dankt Herrn Peter Brabeck-Letmathe, der Nestlé während 50 Jahren gedient hat, für seine hervorragenden und unschätzbaren Dienste. Peter Brabeck-Letmathe trat dem Verwaltungsrat 1997 bei und wurde gleichzeitig zum Chief Executive Officer (CEO) ernannt. 2001 wurde er zum Vize-Präsidenten und 2005 zum Präsidenten des Verwaltungsrats gewählt. Am 10. April 2008 übergab er seine Funktion als CEO und verblieb Präsident des Verwaltungsrats. Zuletzt war Peter Brabeck-Letmathe Präsident des Verwaltungsrats der Nestlé AG, Vorsitzender des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses sowie Mitglied des Nominations- und Nachhaltigkeitsausschusses.

Gemäss den Nestlé-Statuten beantragt der Verwaltungsrat, die folgenden Mitglieder des Verwaltungsrats, die der Gesellschaft äusserst wertvolle Dienste erwiesen haben, individuell als Verwaltungsräte wiederzuwählen:

- 4.1.1 Herrn Paul Bulcke, belgischer Staatsangehöriger, geboren 1954, Mitglied des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses. Nach einer langen Laufbahn im Unternehmen war er vom 10. April 2008 bis 31. Dezember 2016 CEO der Nestlé AG. Er ist zudem Mitglied des Verwaltungsrats der Roche Holding AG, Schweiz.

Der Verwaltungsrat dankt Herrn Paul Bulcke für seine starke und erfolgreiche Führung als CEO und unterstützt seine weiterdauernden Dienste für das Unternehmen.

- 4.1.2 Herrn Andreas Koopmann, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1951, Vize-Präsident des Verwaltungsrats, Vorsitzender des Nominations- und Nachhaltigkeitsausschusses (bis Ende der ordentlichen Generalversammlung vom 6. April 2017), Mitglied des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses und des Vergütungsausschusses. Er dient auch als Präsident des Verwaltungsrats der Georg Fischer AG, Schweiz, und ist Verwaltungsratsmitglied der Credit Suisse Group, Schweiz, der CSD Gruppe, Schweiz, und der Sonceboz SA, Schweiz.
- 4.1.3 Herrn Henri de Castries, französischer Staatsangehöriger, geboren 1954, Mitglied des Kontrollausschusses. Er war Verwaltungsratspräsident und CEO von AXA bis September 2016. Er dient ebenfalls als Verwaltungsratsmitglied der HSBC Holdings plc, Grossbritannien. Im Falle seiner Wahl wird er die Funktionen des Lead Independent Director der Unternehmung und des Vorsitzenden des Nominations- und Nachhaltigkeitsausschusses übernehmen.
- 4.1.4 Herrn Beat W. Hess, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1949, Vorsitzender des Vergütungsausschusses und Mitglied des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses. Er dient auch als Präsident der LafargeHolcim AG, Schweiz, und als Vize-Präsident der Sonova Holding AG, Schweiz.
- 4.1.5 Herrn Renato Fassbind, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1955, Vorsitzender des Kontrollausschusses und Mitglied des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses. Er dient als Vizepräsident des Verwaltungsrats der Swiss Re AG und ist Mitglied des Verwaltungsrats der Kühne + Nagel International AG, beide in der Schweiz.
- 4.1.6 Herrn Steven G. Hoch, amerikanischer und schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1954, Mitglied des Nominations- und Nachhaltigkeitsausschusses. Er ist Partner von Brown Advisory LLC, USA.
- 4.1.7 Frau Naïna Lal Kidwai, indische Staatsangehörige, geboren 1957, Mitglied des Kontrollausschusses. Sie ist Präsidentin der Max Financial Services Ltd und dient als Verwaltungsratsmitglied der Cipla Ltd. und Larsen+Toubro Ltd., alle in Indien.

- 4.1.8 Herrn Jean-Pierre Roth, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1946, Mitglied des Vergütungsausschusses. Er dient als Präsident des Verwaltungsrats der Genfer Kantonalbank, Schweiz, ist Verwaltungsratsmitglied der Swatch Group, Schweiz, und der MKS (Switzerland) SA, Schweiz.
- 4.1.9 Frau Ann M. Veneman, amerikanische Staatsangehörige, geboren 1949, Mitglied des Nominations- und Nachhaltigkeitsausschusses. Sie dient ebenfalls als Verwaltungsratsmitglied der Alexion Pharmaceuticals, Inc., USA.
- 4.1.10 Frau Eva Cheng, chinesische Staatsangehörige, geboren 1952, Mitglied des Kontrollausschusses. Sie ist Verwaltungsratsmitglied der Trinity Limited und der Haier Electronics Group Co. Ltd., beide in Hong Kong, China, kotiert, sowie Verwaltungsratsmitglied der Amcor Ltd., die in Australien kotiert ist.
- 4.1.11 Frau Ruth K. Oniang'o, kenyanische Staatsangehörige, geboren 1946, Nahrungs- und Ernährungswissenschaftlerin. Sie ist ausserordentliche Professorin für Nutrition an der Tufts Universität in den USA. Sie dient als Vizepräsidentin des Global Forum on Agricultural Research (GFAR) und als Präsidentin sowohl der Sasakawa Africa Association (SAA) als auch des Sasakawa Africa Fund for Extension Education (SAFE).
- 4.1.12 Herrn Patrick Aebischer, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1954. Er ist Präsident emeritus der Eidgenössischen Technischen Hochschule Lausanne (EPFL). Patrick Aebischer dient im Verwaltungsrat der Logitech International S.A., Schweiz, und der Lonza Group AG, Schweiz. Er ist Vorsitzender des Beirats des Novartis Venture Fund.

Für nähere Angaben zu den Kandidaten und deren Qualifikationen wird auf die Biographien im Bericht zur Corporate Governance 2016 oder im Internet verwiesen (www.nestle.com/investors/corporate-governance/management/boardofdirectors).

4.2 Wahlen in den Verwaltungsrat

Antrag

Individuelle Wahl von Herrn Ulf Mark Schneider und Frau Ursula M. Burns als Mitglieder des Verwaltungsrats (je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterungen

Der Verwaltungsrat beantragt, die folgenden Kandidaten als Mitglieder des Verwaltungsrats zu wählen:

- 4.2.1 Herr Ulf Mark Schneider, deutscher und amerikanischer Staatsangehöriger, geboren 1965. Er ist seit 1. Januar 2017 CEO der Nestlé AG. Mark Schneider war von 2003 bis Juni 2016 CEO der Fresenius Gruppe. Er besitzt einen Abschluss und einen Dokortitel der Universität St. Gallen und einen MBA der Harvard Business School.
- 4.2.2 Frau Ursula M. Burns, amerikanische Staatsangehörige, geboren 1958, ist seit 2010 Präsidentin des Verwaltungsrats der Xerox Corporation und war deren Chief Executive Officer von 2009 bis 2016. Sie trat 1980 bei Xerox ein und stieg über Technik- und Produktionsfunktionen in Führungspositionen in Produktion, Operations und Produktentwicklung auf. Sie dient auch in den Verwaltungsräten der American Express Company, der Exxon Mobil Corporation und der Ford Foundation. Ursula M. Burns bietet verschiedenen Gemeinschafts-, Bildungs- und gemeinnützigen Organisationen Führungsberatung an. Sie hält einen Bachelor-Abschluss in Maschinenbau des Polytechnischen Instituts der New York University und einen Master-Abschluss in Maschinenbau der Columbia University. Mit ihrer umfassenden weltweiten Unternehmenserfahrung und Kompetenz in Technologie- und Geschäftsprozessen wird sie besonders die technologischen Kompetenzen des Verwaltungsrats bereichern.

Für nähere Angaben zu den Kandidaten sowie deren Qualifikationen und gegenwärtigen Mandaten wird auf die Biographien im Internet verwiesen (www.nestle.com/investors/corporate-governance/management/boardofdirectors).

4.3 Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Antrag

Wahl von Herrn Paul Bulcke als Präsident des Verwaltungsrats (für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterungen

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Herrn Paul Bulcke zum Präsidenten des Verwaltungsrats. Unter seiner erfolgreichen Leitung des Unternehmens während mehr als 8 Jahren erfuhr Nestlé eine die Branche übertreffende Entwicklung und machte weitere Fortschritte auf dem Weg zum führenden Unternehmen für Ernährung, Gesundheit und Wohlbefinden.

4.4 Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Antrag

Individuelle Wahl der Herren Beat W. Hess, Andreas Koopmann, Jean-Pierre Roth und Patrick Aebischer als Mitglieder des Vergütungsausschusses (je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterungen

Der Verwaltungsrat schlägt die individuelle Wahl folgender Kandidaten für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung vor. Im Falle seiner Wahl wird Herr Beat W. Hess zum Vorsitzenden des Vergütungsausschusses ernannt werden.

4.4.1 Herrn Beat W. Hess

4.4.2 Herrn Andreas Koopmann

4.4.3 Herrn Jean-Pierre Roth

4.4.4 Herrn Patrick Aebischer

4.5 Wahl der Revisionsstelle

(Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe)

Antrag

Wiederwahl von KPMG AG, Zweigniederlassung Genf (für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

4.6 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Antrag

Wahl von Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach 736, 1701 Freiburg, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter (für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterungen

In Übereinstimmung mit den Nestlé-Statuten beantragt der Verwaltungsrat die Wahl der Kanzlei Hartmann Dreyer zum unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2018.

5 Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

An der Generalversammlung 2014 haben die Aktionäre die Statuten der Nestlé revidiert und gemäss schweizerischem Gesellschaftsrecht eine jährliche und gesonderte Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung durch die Generalversammlung in die Statuten aufgenommen.

5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Antrag

Vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2017 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2018, einer Gesamtvergütung für die 13 nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats (einschliesslich des Präsidenten, aber ausschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats) von CHF 10,0 Millionen, wovon CHF 4,0 Millionen in bar, CHF 5,5 Millionen in Nestlé AG Aktien, welche für einen Zeitraum von 3 Jahren gesperrt sind (im Wert um 16% diskontiert, um der Sperrfrist von 3 Jahren Rechnung zu tragen) und CHF 0,5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge und andere Entschädigungen.

Erläuterungen

Es wird auf den beiliegenden Bericht des Verwaltungsrats zu den Anträgen betreffend die Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung verwiesen.

5.2 Vergütung der Konzernleitung

Antrag

Vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum vom 1. Januar 2018 bis 31. Dezember 2018, einer maximalen Gesamtvergütung für die 14 Mitglieder der Konzernleitung, einschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats, von CHF 60 Millionen, wovon CHF 16 Millionen als Grundgehalt, CHF 20 Millionen als kurzfristiger Bonus (basierend auf Erreichung des maximalen Zielwerts; für den Delegierten des Verwaltungsrats im Umfang jener 50%, welche in gesperrten Nestlé AG Aktien ausgerichtet werden, im Wert um 16% diskontiert), CHF 16 Millionen für langfristige Vergütungspläne (basierend auf dem Fair Value bei der Zuteilung), CHF 4 Millionen für Beiträge an zukünftige Vorsorgeleistungen und CHF 4 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge, andere Leistungen und unvorhergesehene Ausgaben.

Erläuterungen

Es wird auf den beiliegenden Bericht des Verwaltungsrats zu den Anträgen betreffend die Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung verwiesen.

Zur Information

Zutrittskarten, Vollmachterteilung, Dokumentation

Zutrittskarten

Stimmberechtigt sind nur die am 30. März 2017 um 12.00 Uhr mittags (MESZ) im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre. Die Eintragung zur Stimmberechtigung hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der betreffenden Aktien.

Am 16. März 2017 eingetragene stimmberechtigte Aktionäre erhalten die Einladung zur Generalversammlung automatisch. Sie können eine Zutrittskarte für sich selber oder einen individuell Bevollmächtigten bestellen mittels des Dokumentes «Bestellung einer Zutrittskarte/Individualvollmacht», das bis spätestens 30. März 2017 beim Aktienbüro in Cham eingereicht werden muss.

Stimmberechtigte Aktionäre, die nach dem 16. März 2017 ins Aktienregister eingetragen werden und die an der Generalversammlung teilnehmen möchten, werden gebeten, sich ans Aktienbüro zu richten. Nur Aktionäre oder ihre ordnungsgemäss bestellten Vertreter sind zur Teilnahme an der Generalversammlung berechtigt.

Vollmachterteilung an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Falls Sie sich durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter Hartmann Dreyer, Rechtsanwältin und Notarin, vertreten lassen wollen, benützen Sie bitte das Dokument «Vollmacht und Instruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter», das mit dem passenden Briefumschlag an das Aktienbüro in Cham oder direkt an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter zu senden ist.

Sie haben alternativ die Möglichkeit, Ihre Stimminstruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter elektronisch zu übermitteln, indem Sie die elektronische Plattform «Sherpany» unter www.sherpany.com/nestle benützen.

Dokumentation

In der Beilage erhalten Sie die Zusammenfassung des Geschäftsberichts 2016 mit einem Überblick über die Ergebnisse des Geschäftsjahres 2016 der Nestlé AG sowie der Nestlé-Gruppe. Für detailliertere Informationen zu den Finanzergebnissen und unseren verschiedenen Geschäftsaktivitäten laden wir Sie ein, den vollständigen Geschäftsbericht 2016 (einschliesslich Bericht zur Corporate Governance und Vergütungsbericht 2016) zu bestellen. Kreuzen Sie dazu einfach das entsprechende Feld auf dem Dokument «Bestellung einer Zutrittskarte/Individualvollmacht» an. Mit demselben Dokument können Sie auch bereits den Halbjahresbericht Januar–Juni 2017, der im Juli 2017 veröffentlicht wird, vorbestellen. Diese Publikationen sind jeweils auch auf unserer Internetseite (www.nestle.com/investors/publications) abrufbar. Des Weiteren liegt der vollständige Geschäftsbericht 2016 zur Einsichtnahme durch die Aktionäre am Sitz der Nestlé AG an der Avenue Nestlé 55, 1800 Vevey, Schweiz, auf.

Wir bitten Sie, sämtliche die Generalversammlung betreffende Korrespondenz an das Aktienbüro der Nestlé AG, Postfach 665, 6330 Cham, Schweiz, Telefon +41 41 785 20 20, Fax +41 41 785 20 24 oder per E-Mail an shareregister@nestle.com zu richten.

Nestlé AG
Der Verwaltungsrat

Cham und Vevey (Schweiz), 7. März 2017

Zur Information



Nestlé

© 2017, Nestlé AG, Cham und Vevey (Schweiz)

NES011D